



CASA DE REPOUSO
ALEXANDRE FERREIRA

INVÁLIDOS DO COMÉRCIO

INSTITUIÇÃO PARTICULAR DE SOLIDARIEDADE SOCIAL
FUNDADA EM 10 DE ABRIL DE 1929

2017

PROGRAMA DE AÇÃO

I – INTRODUÇÃO

Inválidos do Comercio é uma Instituição Particular de Solidariedade Social, IPSS, nascida no longínquo ano de 1929, data do lançamento das bases para a fundação de Inválidos do Comercio, in Inválidos do Comércio, 80 anos de história e de vida.

Tenha-se em conta que os objectivos da Instituição são a protecção de idosos na velhice e na invalidez e em todas as situações de falta ou diminuição dos meios de subsistência ou de capacidade para o trabalho e, ainda, o apoio a crianças e jovens.

Os próximos dois anos, a começar em 2017, vão caracterizar-se por um novo ciclo de desenvolvimento na Instituição I.C. (Inválidos do Comércio). A renovação e aumento das instalações vão permitir a renovação das condições actuais e o aumento da capacidade instalada.

Podemos dizer “que se fecha um ciclo e que se abre outro”.

No ano que irá findar a 31 de Dezembro de 2016, deram-se passos significativos na rentabilização do património, alienando-se aquele não rentável e dinamizando-se o mercado de arrendamento, aproveitando-se a conjuntura favorável que vive o património em particular na zona da Grande Lisboa onde se situa a grande maioria do nosso património edificado.

A gestão do património permitirá o financiamento dos projectos de investimento que estão em fase de arranque.

É no rigor da gestão, no pleno aproveitamento dos recursos disponíveis, no controlo dos consumos que se há-de encontrar o equilíbrio para manter Inválidos como Instituição de referência no âmbito dos apoios aos idosos e também no apoio às crianças como é estatutário.



CASA DE REPOUSO
ALEXANDRE FERREIRA

INVÁLIDOS DO COMÉRCIO

INSTITUIÇÃO PARTICULAR DE SOLIDARIEDADE SOCIAL
FUNDADA EM 10 DE ABRIL DE 1929

Neste contexto, o Plano de Acção e o Orçamento, para o ano de 2017, reflecte o cumprimento de um compromisso assumido pela actual Direcção em que o objectivo fundamental consiste na melhoria dos serviços de apoio aos residentes:

No plano dos investimentos, em 2017, iniciar-se-ão os projectos de ampliação e remodelação das nossas instalações, denominado 5ª fase, e ainda das WCs do SAD e Ala Ricardo Covões.

Plano de acção para 2017

Recursos Humanos

1- Estatuto remuneratório dos trabalhadores

Dar-se-á continuidade à política seguida nos últimos anos aumentando a retribuição mínima interna de forma a manter uma discriminação positiva para o salário mínimo nacional, isto é, daremos continuação à política de retribuir ligeiramente acima do salário mínimo nacional.

Far-se-á uma revisão salarial geral que reponha o poder de compra o que significa rever os salários ao nível da inflação esperada, corrigindo distorções que se manifestam em alguns grupos profissionais.

2- Avaliação do desempenho

Dar-se-á continuidade ao processo de avaliação de desempenho, de forma a relevar o mérito individual.

Adoptar-se-á um modelo de avaliação que corrija algumas imprecisões detetadas no processo que tem sido utilizado.

A avaliação do desempenho visa, ainda, melhorar as condições de apoio aos nossos residentes, de entre as quais a dedicação dos trabalhadores a assiduidade e pontualidade são fatores relevantes.



INVÁLIDOS DO COMÉRCIO

INSTITUIÇÃO PARTICULAR DE SOLIDARIEDADE SOCIAL
FUNDADA EM 10 DE ABRIL DE 1929

CASA DE REPOUSO
ALEXANDRE FERREIRA

3- Formação

A Formação interna tem sido prioritária, como ferramenta de melhoria do aperfeiçoamento individual e na actualização dos nossos trabalhadores com as melhores técnicas e melhores procedimentos, no domínio do apoio a idosos sem perder de vista que uma pessoa informada e preparada melhora o ambiente humano de qualquer organização.

Em 2017, serão intensificadas as ações internas e a vertente externa com prevalência de ações na área da gestão e da racionalidade no aproveitamento dos meios.

4- Estrutura orgânica e quadros de pessoal

Com recurso a Serviços Externos far-se-á a revisão do Organograma (informal) da Instituição e continua a considerar-se prioritário que se promova a reestruturação da estrutura orgânica da Instituição, racionalizando os meios à nossa disposição, designadamente em matérias de organização do trabalho como rotatividade dos horários adequando o seu funcionamento com a realidade das necessidades de serviço que, ao longo dos últimos anos, se foram modificando impondo novos métodos de apoio aos nossos residentes e utentes. Neste domínio, trabalhar-se-á na simplificação de processos e procedimentos em colaboração com as entidades que tutelam a Organização.

5- Creche e jardim de infância

A Creche, cujo funcionamento é de reconhecida qualidade, deveria ter continuidade no Jardim de Infância, indo ao encontro dos interesses e desejos dos pais das nossas crianças, dando mais um passo no cumprimento dos nossos deveres estatutários.

Assim, julga-se possível em 2017, iniciar os contactos formais e informais de modo a promover a viabilidade desta eventual obra.

Embora seja um sonho que poderíamos concretizar em termos financeiros, é necessário o apoio do Estado aos nossos utentes para vir a tornar possível o funcionamento desta valência.



INVÁLIDOS DO COMÉRCIO

INSTITUIÇÃO PARTICULAR DE SOLIDARIEDADE SOCIAL
FUNDADA EM 10 DE ABRIL DE 1929

CASA DE REPOUSO
ALEXANDRE FERREIRA

Contribuinte n.º 500 730 415
 SÓCIOS: Tel. 217542136, sócios@invalidos.org - RECURSOS HUMANOS: Tel. 217542134, recursos.humanos@invalidos.org
 SERVIÇO ACCÃO SOCIAL: Tel. 2175421732, Fax: 217542128, sas@invalidos.org - APROVISIONAMENTO: Tel. 217542129, aprovisionamento@invalidos.org
 TESOURARIA: Tel. 217542131, tesouraria@invalidos.org - PATRIMÓNIO: Tel. 217542134, patrimonio@invalidos.org

6- Angariação de sócios

Continuamos empenhados em lançar campanhas de angariação de fundos e de novos Sócios, revendo as vantagens e benefícios dos Sócios de Inválidos do Comércio e atraindo novos associados.

Neste domínio e à semelhança do que foi feito no passado, procuraremos criar uma Comissão de Divulgação, em ordem a dar a conhecer a acção de Inválidos e, por essa forma, estimular a angariação de novos Sócios.

7- Atividades recreativas e culturais

Manteremos e reforçaremos a actividade que neste domínio vem sendo exercida com notórios benefícios para os nossos utentes.

Passeios, visitas, participação em atividades de natureza cultural serão reforçadas.

8- Projetos e investimentos

- Remodelação dos WC do SAD e da 5ª Avenida.

Encontra-se adjudicado e em curso o projeto de remodelação das WCs do SAD e da Ala Ricardo Covões pelo que nos primeiros meses de 2017, será executada a obra.

Este projeto, mais abrangente, irá igualmente contemplar a conclusão do projeto de segurança nesta zona, prevendo, ainda, a implementação progressiva das alterações a efectuar nos quartos do SAD, nomeadamente nas redes de electricidade, águas e esgotos, de modo a cumprirem todos os actuais requisitos.



INVÁLIDOS DO COMÉRCIO

INSTITUIÇÃO PARTICULAR DE SOLIDARIEDADE SOCIAL
FUNDADA EM 10 DE ABRIL DE 1929

CASA DE REPOUSO
ALEXANDRE FERREIRA

- Conclusão do projecto e lançamento do concurso da 5ª fase

Este projecto já se encontra na fase da sua aprovação (Estudo Prévio – Arquitetura) pelas entidades oficiais competentes, pelo que em 2017, será concluído o projeto e serão lançados os concursos de empreitadas.

Para a execução da obra resultante deste projeto, ter-se-á de equacionar o seu fazeamento, e, a utilização de eventuais estruturas provisórias, pois IC, não pretende proceder a qualquer redução do número de residentes durante a fase da obra.

Assim, quando da elaboração do projeto será equacionado o realojamento em instalações provisórias de pelo menos 20 utentes.

Nesta fase, está também incluída, a construção de novo auditório, que permitirá melhorar significativamente o apoio a acções de formação, assembleias e outros eventos de maior participação colectiva.

- Recuperação do património imobiliário

Parte das receitas obtidas com a alienação de património, continuarão a ser aplicadas em grandes intervenções para recuperação de alguns imóveis de rendimento, conforme consta do mapa de investimentos, em anexo. O objectivo é garantir e aumentar rendimentos (rendas) futuros.

A prioridade será para os imóveis que são na totalidade propriedade de IC e que pela sua localização garantam melhor retorno financeiro.

A maioria destas obras corresponde a obras nas coberturas, para travar as degradações de outras partes estruturais, nomeadamente, fachadas e aberturas. Este trabalho deverá ser sistemático no ano de 2017, e poderá alcançar valor significativo.

É, ainda, de particular importância o lançamento de novos projetos de remodelação e valorização dos edifícios mais antigos da CRAF de forma a garantir o acesso de todos os residentes a padrões de qualidade iguais aos das novas construções.

Sempre, que se verifique que as novas construções são mais económicas que eventuais remodelações, iremos optar por construir de novo, de acordo com a legislação em vigor e com o melhor conforto e eficácia de gestão dos equipamentos e serviços.



INVÁLIDOS DO COMÉRCIO

INSTITUIÇÃO PARTICULAR DE SOLIDARIEDADE SOCIAL
FUNDADA EM 10 DE ABRIL DE 1929

CASA DE REPOUSO
ALEXANDRE FERREIRA

Contribuinte n.º 500 730 415
SÓCIOS: Tel. 217542136, sócios@invalidos.org - RECURSOS HUMANOS: Tel. 217542134, recursos.humanos@invalidos.org
SERVIÇO ACÇÃO SOCIAL: Tel. 217542127/32, Fax 217542128, sas@invalidos.org - APROVISIONAMENTO: Tel. 217542129, aprovisionamento@invalidos.org
TESOURARIA: Tel. 217542131, tesouraria@invalidos.org - PATRIMÓNIO: Tel. 217542134, patrimonio@invalidos.org

Alvará 316/1929 do Governo Civil de Lisboa
- RECURSOS HUMANOS: Tel. 217542134, recursos.humanos@invalidos.org
- APROVISIONAMENTO: Tel. 217542129, aprovisionamento@invalidos.org
- CONTABILIDADE: Tel. 217 542 135, contabil@invalidos.org

9- Fundos comunitários – Programa 2014-2020

Unidade de cuidados continuados

Caso seja desejo dos Sócios, manifestado em Assembleia Geral, iniciaremos a análise de viabilidade da candidatura à construção de uma Unidade de Cuidados de Saúde Continuados, tal como já tinha sido proposto em anos anteriores.

Recorda-se que IC apresentou uma candidatura no programa Saúde XXI, mas devido ao curíssimo prazo dado pelo Ministério da Saúde para apresentar o estudo de viabilidade a candidatura acabou por ser recusada, embora IC tivesse reclamado, pois a CML por Lei dispõe de 60 dias para decidir da viabilidade.

Nesse programa não existiu qualquer candidatura na Capital, e as carências deste tipo de equipamento são evidentes, particularmente na cidade de Lisboa.

Ora, tendo IC, condições de terreno disponível e eventual capacidade financeira para avançar com um projeto deste envergadura, seria bastante interessante avançar neste momento, pois encontra-se em curso o programa "Portugal 2020", que apesar de ter pouco investimento na área da grande Lisboa, permite a organização de candidaturas nesta área de Cuidados Continuados face às actuais carências nesta Cidade.

Lisboa, Novembro de 2016

A DIRECÇÃO

Francisco Mário Lacerda
José Ribeiro Requejo
António P. Ferreira
José Barreto



CASA DE REPOUSO
ALEXANDRE FERREIRA

INVÁLIDOS DO COMÉRCIO

INSTITUIÇÃO PARTICULAR DE SOLIDARIEDADE SOCIAL
FUNDADA EM 10 DE ABRIL DE 1929

PARECER

Nos termos da alínea c), do artigo 39º dos Estatutos, de Inválidos do Comércio, foram devidamente apreciados e votados: o Programa de Ação, a Conta de Exploração Previsional e o Orçamento de Investimentos e Desinvestimentos para o ano de 2017, apresentados pela Direção, juntamente com as respetivas notas justificativas.

Analisadas as peças contabilísticas à data de 30 de Setembro, comparativamente com os valores previstos no orçamento para o mesmo período, verifica-se que os ganhos totais se situaram em cerca de 9,5%, acima do previsto, enquanto que os gastos ficaram aquém do previsto, em cerca de 2,5%.

Assim, o resultado líquido no final do 3º. trimestre é positivo no montante de 277.380,00 euros, enquanto o previsto, era negativo, no montante de 201.827,00 euros.

Relativamente ao mesmo período, do ano anterior, os ganhos totais cresceram cerca de 9,5% e os gastos totais cerca de 8,5%.

Verifica-se uma certa estabilidade a nível da gestão da Instituição, contudo a Direção entende e bem, potenciar as receitas próprias para ficar menos dependente dos apoios externos.

Neste sentido, o Conselho Fiscal quer destacar a estratégia de valorização do património, encetada pela Direcção, com vista a proporcionar um aumento das receitas inerentes ao arrendamento, contribuindo assim para a melhoria das condições oferecidas pela Instituição quer a residentes quer a trabalhadores.

O Conselho Fiscal considera esta estratégia muito importante para a Instituição, uma vez que o património se encontra muito degradado e consequentemente pouco rentável.

Quanto às peças previsionais apresentadas para o ano de 2017, o Conselho Fiscal considera que se mostram adequadas ao desenvolvimento da atividade da nossa Instituição, em ordem à prossecução dos seus fins.

Nesta conformidade, somos de parecer que o Programa de Ação, a Conta de Exploração Previsional e o Orçamento de Investimentos e Desinvestimentos, para o ano de 2017, devem ser aprovados pela Assembleia-Geral.

Lisboa, Novembro de 2016

O Conselho Fiscal:

Presidente:

Vogal:

Vogal:

Entregue no
CDSS Porto

CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL
E ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS
E DESINVESTIMENTOS

Ano de 2017

1º. Orçamento
Revisto nº.

Nome: Inválidos do Comércio

Reservado aos serviços

IPSS DIST CONC

Cód.

Morada: Rua Alexandre Ferreira

Nº. 48-A Andar: Localidade: Lisboa

Freguesia: Lumiar Concelho: Lisboa C. Postal: 1769-007

Equipamento abrangidos	Nº. utentes	Área	Valência
Equipamento 1 - Casa de Repouso			
Alexandre Ferreira	280		Estrutura Residencial para Pess Idosas
Equipamento 1 - Creche			
João Katz	66		Creche

Espaço reservado ao CDSS Porto

Parecer:

Em ___/___/___

Despacho:

Em ___/___/___

A DIRECÇÃO:

APROVADO EM ASSEMBLEIA GERAL

Local: Lisboa

LISBIA, 26/11/2016

Data: 25 de Outubro de 2016

Assinatura Vitor Manuel Vozone Damião

Manuel da Conceição Ferreira

Teresa Maria dos Reis Roque

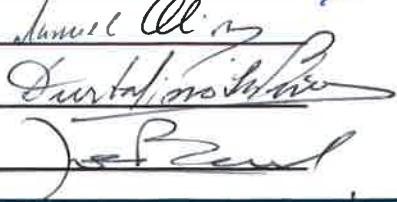
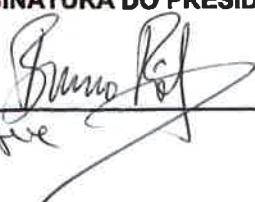
Francisco Mário Cavalheiro

Manuel da Silva de Oliva

Durbalino Silva Ferreira

João Matos Bernardino

ASSINATURA DO PRESIDENTE



Instituição: Inválidos do Comércio

CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL

Ano: 2017

Código das Contas	GASTOS	VALORES	
		(em euros)	
61	Custo Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas		
614	Materiais de consumo	1	260.000,00
6144	Outros		260.000,00
62	Fornecimentos e Serviços Externos		
621	Exploraç.Refeitório Casa Repouso Alexandre Ferreira	2	650.000,00
621	Exploração de refeitórios Creche João Katz	2	35.000,00
622	Trabalhos especializados	3	250.000,00
622	Trabalhos especializados Creche João Katz	3	15.000,00
624	Electricidade, combustíveis, água e outros fluidos	4	300.000,00
	Casa Repouso Alexandre Ferreira	4	7.000,00
(*)	Creche João Katz	4	
	Outros fornecimentos e serviços externos	5	100.000,00
	Casa Repouso Alexandre Ferreira	5	6.000,00
	Creche João Katz	5	1.363.000,00
63	Gastos Com o Pessoal		
6311	Remunerações certas		
	Casa Repouso Alexandre Ferreira	6	2.712.046,00
	Creche João Katz	6	189.121,00
635	Encargos sobre remunerações		
	Casa Repouso Alexandre Ferreira	7	604.786,00
	Creche João Katz	7	42.174,00
636	Seguros		
	Casa Repouso Alexandre Ferreira	8	40.681,00
	Creche João Katz	8	2.837,00
638	Outros gastos com pessoal		
	Casa Repouso Alexandre Ferreira	9	160.000,00
	Creche João Katz	9	5.000,00
			3.756.645,00
64	Gastos de Depreciação e Amortização		
	Casa Repouso Alexandre Ferreira	10	490.000,00
	Creche João Katz	10	23.176,00
			513.176,00
67	Provisões		
		11	90.000,00
			90.000,00
68	Outros Gastos e Perdas		
687	Gastos em propriedades de investimento	12	170.000,00
69	Gastos e Perdas de Financiamento		
			0,00
	TOTAL DE GASTOS		6.152.821,00

Instituição: Inválidos do Comércio

CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL

Ano: 2017

Código das Contas	RENDIMENTOS	VALORES (em euros)	
71	Vendas		
72	Prestações de Serviços		
7211	Mensalidades utentes C.R.A.F.	1	2.355.021,00
7211	Matrículas e mensalidades utentes Creche João Katz	2	169.483,00
7213	Outros	3	35.000,00
	Casa Repouso Alexandre Ferreira	4	453.318,00
722	Quotas		3.012.822,00
75	Subsídios, Doações e Legados à Exploração		
751	Subsídios do estado e outros entes públicos	5	1.233.792,00
7511	CDSS - Casa Repouso Alexandre Ferreira	6	206.678,00
7512	CDSS - Creche João Katz	7	25.000,00
753	Donativos		1.465.470,00
78	Outros Rendimentos e Ganhos		
7863	Valorização de Instrumentos Financeiros	8	0,00
7871	Alienações de Património	9	3.500.000,00
7873	Rendas	10	1.100.000,00
7883	Imputação de Subsídios de Investimento	11	12.150,00
788X	Outros		4.754.750,00
79	Juros, Dividendos e Outros Rendimentos Similares		
791	Juros	12	35.000,00
	Casa Repouso Alexandre Ferreira		35.000,00
	TOTAL DE RENDIMENTOS E GANHOS		9.268.042,00
	RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO		3.115.221,00

(*) 62-(622+624)

ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS

(em euros)

Investimentos previstos	Auto finan- ciamento (a)	Subsídios		Outros finan- ciamentos (b)	Total
			Outros		
Propriedades de Investimento					
Terrenos e recursos naturais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Edifícios e outras construções	450.000,00	0,00	0,00	0,00	450.000,00
Outras propried. de investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Activos Fixos Tangíveis					
Terrenos e recursos naturais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Edifícios e outras construções	625.000,00	0,00	0,00	0,00	625.000,00
Projecto 5º Fase	550.000,00	0,00	0,00	0,00	550.000,00
SAD/Ricardo Covões	50.000,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00
Remodelação Instalação Electrica	20.000,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
Projecto Jardim de infancia	5.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
Equipamento basico	20.000,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
Equipamento de transporte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ferramentas e utensílios	5.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
Equipamento administrativo	10.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
Outras activos fixos tangíveis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL	1.110.000,00	0,00	0,00	0,00	1.110.000,00

ORÇAMENTO DE DESINVESTIMENTOS

(em contos)

Desinvestimentos	Valores	
Diminuição de investimentos financeiros a médio e longo prazo	0,00	
Diminuição de imobilizações	0,00	0,00

The image shows several handwritten signatures in blue ink, likely from officials or auditors, placed over the bottom right portion of the financial statement. The signatures are cursive and overlapping, appearing to read 'Domingos', 'Luis', 'Alv.', 'António', and 'José'.



CASA DE REPOUSO
ALEXANDRE FERREIRA

INVÁLIDOS DO COMÉRCIO

INSTITUIÇÃO PARTICULAR DE SOLIDARIEDADE SOCIAL
FUNDADA EM 10 DE ABRIL DE 1929

N O T A S J U S T I F I C A T I V A S

(Anexo ao Orçamento para 2017)

Gastos

- 1 - Gasto previsto para o seguinte material de consumo: material clínico, hoteleiro, limpeza e higiene, conservação e manutenção, roupas, diversos.
- 2 - Gasto previsto das refeições fornecidas pela empresa concessionária do refeitório e cozinha, aos utentes e pessoal da Casa Repouso Alexandre Ferreira e Creche João Katz.
- 3 - Gasto previsto para trabalhos especializados.
- 4 - Gasto previsto para consumo de água, electricidade, gás, combustíveis e outros fluidos na Casa Repouso Alexandre Ferreira e Creche João Katz.
- 5 - Gasto previsto para outras despesas, tais como:
 - Ferramentas e utensílios de desgaste rápido.
 - Medicamentos e fraldas.
 - Comunicação (correios e telefones).
 - Seguros (não pessoal).
 - Deslocações e estadas.
 - Honorários.
 - Conservação e reparação de equipamentos e veículos.
 - Conservação e reparação de prédios (bens patrimoniais de utilização).
 - Vestuário e calçado.
 - Encargos com saúde e meios complementares de diagnóstico.
 - Vigilância e segurança.
 - Outros.
- 6 - Gasto previsto com a massa salarial fixa (vencimentos, subsídios de férias, subsídios de natal e diuturnidades)-Casa Repouso Alexandre Ferreira e Creche João Katz.
- 7 - Gasto previsto para encargos patronais sobre a massa salarial (T.S.U.) Casa Repouso Alexandre Ferreira e Creche João Katz.
- 8 - Gasto previsto para pagamento de seguros de acidentes de trabalho e doenças profissionais dos trabalhadores da Casa Repouso Alexandre Ferreira e Creche João Katz.
- 9 - Gasto previsto com remunerações adicionais (subsídio de turno, trabalho nocturno e abonos para falhas) Casa Repouso Alexandre Ferreira e Creche João Katz.



CASA DE REPOUSO
ALEXANDRE FERREIRA

INVÁLIDOS DO COMÉRCIO

INSTITUIÇÃO PARTICULAR DE SOLIDARIEDADE SOCIAL
FUNDADA EM 10 DE ABRIL DE 1929

- 10** - Gastos em depreciações e amortizações de activos fixos tangíveis, relativos a bens que integram o património da Instituição.
- 11** - Provisão para imparidades.
- 12** - Gasto previsto das obras de conservação e restauro no património financeiro (prédios de rendimento) da Instituição.

Rendimentos e Ganhos

- 1** - Previsões de rédito provenientes de:
 - Comparticipação de residentes regime geral.
 - Comparticipação diferida de 1/8 das residências (aquisições vitalícias).
- 2** - Previsão de rédito proveniente de:
 - Comparticipação de utentes da Creche João Katz.
- 3** - Rérito previsto para cedência aos residentes, sócios e visitantes no custo de diversos produtos e serviços.
- 4** - Rérito previsto referente ao pagamento de quotização de sócios.
- 5** - Rérito previsto do subsídio do Centro Distrital da Segurança Social de Lisboa tendo em conta o acordo de cooperação estabelecido entre as duas Instituições, pelo apoio de Inválidos do Comércio à 3ª. Idade, na valência de "Estrutura Residencial para Pessoas Idosas".
- 6** - Rérito previsto do subsídio do Centro Distrital de Segurança Social de Lisboa tendo em conta o acordo realizado com Inválidos do Comércio para a valência Creche.
- 7** - Rérito previsto de donativos em espécie e numerário.
- 8** - Apuramento de mais-valias na alienação de imóveis no decorrer de 2017.
- 9** - Rérito de rendimentos do património imobiliário da Instituição (prédios de Rendimento).
- 10** - Rérito da imputação dos subsídios ao investimento para a construção da Creche João Katz e colocação dos Painéis Solares.
- 11** - Rérito previsto de outros rendimentos suplementares.
- 12** - Rérito previsto referente aos juros de depósitos bancários.

Lisboa, 25 de Outubro de 2016

Francisco Mário Cavallino