



CASA DE REPOUSO
ALEXANDRE FERREIRA

INVÁLIDOS DO COMÉRCIO

INSTITUIÇÃO PARTICULAR DE SOLIDARIEDADE SOCIAL
FUNDADA EM 10 DE ABRIL DE 1929

2016

PROGRAMA DE AÇÃO

I – INTRODUÇÃO

Inválidos do Comercio é uma Instituição Particular de Solidariedade Social, IPSS, nascida no longínquo ano de 1929, data do lançamento das bases para a fundação de Inválidos do Comercio, in Inválidos do Comércio, 80 anos de história e de vida.

Tenha-se em conta que os objectivos da Instituição são a protecção de idosos na velhice e na invalidez e em todas as situações de falta ou diminuição dos meios de subsistência ou de capacidade para o trabalho e, ainda, o apoio a crianças e jovens.

Os tempos que se vivem caracterizados por um clima de retração económica e crise social, colocam problemas novos à Instituição porquanto as fontes de rendimento são cada vez mais escassas e os custos de funcionamento são cada vez mais dispendiosos.

À medida que os nossos residentes vão envelhecendo as necessidades para assegurar a qualidade de vida que merecem e estão habituados, obriga a Instituição a ter de se preocupar com as fontes de financiamento e em simultâneo rationar a componente das despesas suprimindo tudo quanto sejam gastos supletivos ou prescindíveis.

É no rigor da gestão, no pleno aproveitamento dos recursos disponíveis, no controlo dos consumos que se há-de encontrar o equilíbrio para manter Inválidos como Instituição de referência no âmbito dos apoios aos idosos e também no apoio às crianças como é estatutário.

Neste contexto, o Plano de Acção e o Orçamento, para o ano de 2016, reflecte o cumprimento de um compromisso assumido pela actual Direcção em que o objectivo fundamental consiste na melhoria dos serviços de apoio aos residentes:

No plano dos investimentos, em 2016, concluir-se-ão os projectos de ampliação e remodelação abaixo identificados.



CASA DE REPOUSO
ALEXANDRE FERREIRA

INVÁLIDOS DO COMÉRCIO

INSTITUIÇÃO PARTICULAR DE SOLIDARIEDADE SOCIAL
FUNDADA EM 10 DE ABRIL DE 1929

Plano de acção para 2016

Recursos Humanos

1- Revisão salarial

Proceder-se-á a uma revisão salarial que procurará recuperar algum poder de compra e premiar o mérito e a dedicação à Instituição.

2- Avaliação do desempenho

Desenvolveremos o sistema de avaliação de desempenho iniciado em 2015 que permita avaliar o desempenho individual e PREMIAR aqueles que se destacam no cumprimento das suas competências e obrigações.

A avaliação do desempenho visa, ainda, melhorar as condições de apoio aos nossos residentes, de entre as quais a dedicação dos trabalhadores a assiduidade e pontualidade são fatores relevantes

3- Formação

A Formação interna é prioritária como ferramenta de melhoria do aperfeiçoamento individual e na actualização dos nossos trabalhadores com as melhores técnicas e melhores procedimentos no domínio do apoio a idosos sem perder de vista que uma pessoa informada e preparada melhora o ambiente humano de qualquer organização.

O objectivo no âmbito da formação em 2016, passa por ter um Plano de Formação que inclua acções internas (a sua maioria) e acções externas e que possa ser certificado e apoiado, financeiramente pelo Fundo Social Europeu.

Consequentemente, será criada uma pequena estrutura orgânica que garanta o planeamento, sustentação e execução de um Plano Anual de Formação.



CASA DE REPOUSO
ALEXANDRE FERREIRA

www.invalidos.org

INVÁLIDOS DO COMÉRCIO

INSTITUIÇÃO PARTICULAR DE SOLIDARIEDADE SOCIAL
FUNDADA EM 10 DE ABRIL DE 1929

Alvará 316/1929 do Governo Civil de Lisboa
Contribuinte n.º 500 730 415
SÓCIOS: Tel. 217542136, sócios@invalidos.org - RECURSOS HUMANOS: Tel. 217542134, recursos.humanos@invalidos.org
SERVIÇO DE APROVISIONAMENTO: Tel. 217542129, aprovisionamento@invalidos.org - PATRIMÔNIO: Tel. 217542134, patrimonio@invalidos.org

SÓCIOS: Tel. 217542136, sócios@invalidos.org - TESOURARIA: Tel. 217542131, tesouraria@invalidos.org - TESOURARIA: Tel. 217542131, tesouraria@invalidos.org

4- Estrutura Orgânica e quadros de pessoal

Considera-se prioritário que se promova a reestruturação da estrutura orgânica da Instituição, rationalizando os meios à nossa disposição, designadamente em matérias de organização do trabalho como rotatividade dos horários adequando o seu funcionamento com a realidade das necessidades de serviço que, ao longo dos últimos anos, se foram modificando impondo novos métodos de apoio aos nossos residentes e utentes.

5- Crianças e infância

A Creche, cujo funcionamento é reconhecido de qualidade, deverá ter continuidade no Jardim de Infância, indo ao encontro dos interesses e desejos dos pais das nossas crianças, dando mais um passo no cumprimento dos nossos deveres estatutários.

Assim, vamos intensificar e desenvolver o processo da criação do Jardim de Infância, tendo sido já iniciadas diligências para concretizar o sonho que nos é transmitido pelos pais dos nossos meninos da Creche.

6- Angariação de sócios

Lançaremos campanhas de angariação de fundos e de novos sócios revendo as vantagens e benefícios dos Sócios dos Inválidos do Comércio atraindo novos associados

Neste domínio e à semelhança do que foi feito no passado, procuraremos criar uma Comissão de Divulgação, em ordem a dar a conhecer a acção dos Inválidos e, por essa forma, estimular a angariação de novos sócios.

7- Atividades recreativas e culturais

Reforçaremos a actividade que neste domínio vem sendo exercida.

Pelo menos, de dois em dois meses, organizaremos sessões de convívio musical com os nossos residentes aproveitando os recursos internos existentes.



CASA DE REPOUSO
ALEXANDRE FERREIRA

INVÁLIDOS DO COMÉRCIO

INSTITUIÇÃO PARTICULAR DE SOLIDARIEDADE SOCIAL
FUNDADA EM 10 DE ABRIL DE 1929

Alvará 316/1929 do Governo Civil de Lisboa
Contribuinte n.º 500 730 415
SÓCIOS: Tel. 217542136, socios@invalidos.org - RECURSOS HUMANOS: Tel. 217542134, recursos.humanos@invalidos.org
SERVIÇO ACCÃO SOCIAL: Tel. 217542127/32, Fax 217542128, sas@invalidos.org - PROVISORIAMENTO: Tel. 217542139, aprovvisorio@invalidos.org
TESOURARIA: Tel. 217542131, tesouraria@invalidos.org - PATRIMÓNIO: Tel. 217542134, patrimonio@invalidos.org

8- Projetos e investimentos

- Remodelação dos WC do SAD e da 5ª Avenida, embora a Direcção tenha incluído no seu Plano de Acção de 2015, esta melhoria, tal ainda não foi possível de executar, pelo que ainda em 2015, se espera concluir o projeto de Arquitectura e de redes de distribuição para que em 2016 possa finalmente ser concluída esta obra tão necessária e urgente, que impõe alterações nas redes de distribuição de electricidade, água e esgotos cumprindo as exigências legais e aumentando o conforto dos utentes.

- Conclusão do Projecto e Lançamento do Concurso da 5ª fase

Este projecto, que já tem o seu inicio aprovado pela Direcção, estando em curso a fase de Estudo Prévio e pedido de Viabilidade, implica o fecho do quadrado central com cerca de 38 novos quartos, salas de apoio, recreio e actividades; estão também previstas áreas destinadas a arrecadações, salas de trabalho e de apoio aos residentes.

Para a execução da obra resultante deste projeto, ter-se-á de equacionar o seu fazeamento, pois IC, não pretende proceder a qualquer redução do número de residentes durante a fase da obra.

Assim, quando da elaboração do projeto será equacionado o realojamento provisório de pelo menos 20 utentes, em instalações amovíveis.

Nesta fase, em que está também incluída a construção de novo auditório, que permitirá melhorar significativamente o apoio a acções de formação, assembleias e outros eventos de maior participação colectiva.

- Recuperação do Património Imobiliário

Parte das receitas obtidas com a alienação de património, irão ser aplicadas em grandes intervenções para recuperação de alguns imóveis de rendimento, conforme conta do mapa de investimentos, em anexo. O objectivo é garantir e aumentar rendimentos (rendas) futuros.



CASA DE REPOUSO
ALEXANDRE FERREIRA

INVÁLIDOS DO COMÉRCIO

INSTITUIÇÃO PARTICULAR DE SOLIDARIEDADE SOCIAL
FUNDADA EM 10 DE ABRIL DE 1929

A prioridade será para os imóveis que são na totalidade propriedade de IC e que pela sua localização garantam melhor retorno financeiro.

Grande parte destas obras correspondem a obras nas coberturas, para travar as degradações de outras partes estruturais, nomeadamente fachadas e aberturas. Este trabalho será sistemático no ano de 2016, e poderá alcançar valor significativo.

9- Fundos Comunitários – Programa 2014-2020

Estando em curso a divulgação dos apoios a conceder neste quadro de apoio, particularmente nas áreas da formação do pessoal e na sustentabilidade das instituições, Inválidos do Comércio, irá procurar apresentar projetos nestas áreas de modo a conseguir os necessários apoios.

Os projetos prioritários, são a formação, onde iremos apostar cada vez mais, quer interna quer externamente, promovendo inclusivamente a formação a trabalhadores de outras IPSS, e ainda os projetos que garantam a a sustentabilidade de IC, nomeadamente na área das energias alternativas, mediante a instalação e exploração de uma central fotovoltaica e ainda a eventual candidatura a apoios para a construção da 5ª fase do quadrado central, se tal for possível.

Lisboa, Outubro de 2015

A DIRECÇÃO

Entregue no
CDSS Porto

CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL
E ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS
E DESINVESTIMENTOS

Ano de 2016
1º. Orçamento
Revisto nº.

Nome: **Inválidos do Comércio**

Reservado aos serviços

Morada: **Rua Alexandre Ferreira**

IPSS DIST CONC

Cód.

Nº. **48-A** Andar: **_____** Localidade: **Lisboa**

Freguesia: **Lumiar** Concelho: **Lisboa** C. Postal: **1769-007**

| Equipamento abrangidos | Nº. utentes | Área | Valência |
|---|-------------|------|--|
| Equipamento 1 - Casa de Repouso Alexandre Ferreira | 280 | | Estrutura Residencial para Pess Idosas |
| Equipamento 1 - Creche João Katz | 66 | | Creche |
| | | | |
| | | | |

Espaço reservado ao CDSS Porto

Parecer:

Em _____/_____/____

Despacho:

Em _____/_____/____

A DIRECÇÃO:

APROVADO EM ASSEMBLEIA GERAL

Local: Lisboa

Lisboa, 07/11/2015

Data: 21 de Outubro de 2015

Assinatura Vitor Manuel Vozone Damião

ASSINATURA DO PRESIDENTE

Manuel da Conceição Ferreira

Teresa Maria dos Reis Roque

Francisco Mário Cavalheiro

Manuel da Silva de Oliva

Durbalino Silva Ferreira

João Matos Bernardino

Instituição: Inválidos do Comércio

[Handwritten signatures]

CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL

Ano: 2016

| Código das Contas | GASTOS | VALORES | |
|-------------------|--|----------------|---------------------|
| | | (em euros) | |
| 61 | Custo Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas | | |
| 614 | Materiais de consumo | 1 | 250.000,00 |
| 6144 | Outros | | 250.000,00 |
| 62 | Fornecimentos e Serviços Externos | | |
| 621 | Exploração de refeitórios Creche João Katz | 2 | 650.000,00 |
| 621 | Prestaç. serviços Creche João Katz | 3 | 35.000,00 |
| 622 | Trabalhos especializados | 4 | 270.000,00 |
| 624 | Electricidade, combustíveis, água e outros fluidos | | |
| | Casa Repouso Alexandre Ferreira | 5 | 300.000,00 |
| | Creche João Katz | 6 | 6.000,00 |
| (*) | Outros fornecimentos e serviços externos | 7 | 100.000,00 |
| | Casa Repouso Alexandre Ferreira | 8 | 4.000,00 |
| | Creche João Katz | | 1.365.000,00 |
| 63 | Gastos Com o Pessoal | | |
| 6311 | Remunerações certas | | |
| | Casa Repouso Alexandre Ferreira | 9 | 2.679.649,00 |
| | Creche João Katz | 10 | 184.699,00 |
| 635 | Encargos sobre remunerações | | |
| | Casa Repouso Alexandre Ferreira | 11 | 589.523,00 |
| | Creche João Katz | 12 | 40.634,00 |
| 636 | Seguros | | |
| | Casa Repouso Alexandre Ferreira | 13 | 40.195,00 |
| | Creche João Katz | 14 | 2.770,00 |
| 638 | Outros gastos com pessoal | | |
| | Casa Repouso Alexandre Ferreira | 15 | 180.000,00 |
| | Creche João Katz | 16 | 4.000,00 |
| | | | 3.721.470,00 |
| 64 | Gastos de Depreciação e Amortização | | |
| | Casa Repouso Alexandre Ferreira | 17 | 1.030.000,00 |
| | Creche João Katz | 18 | 17.097,00 |
| | | | 1.047.097,00 |
| 67 | Provisões | 19 | 90.000,00 |
| | | | 90.000,00 |
| 68 | Outros Gastos e Perdas | | |
| 687 | Gastos em propriedades de investimento | 20 | 170.000,00 |
| | | | 170.000,00 |
| 69 | Gastos e Perdas de Financiamento | | |
| | | | 0,00 |
| | TOTAL DE GASTOS | | 6.643.567,00 |

Instituição: Inválidos do Comércio

CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL

Ano: 2016

| Código das Contas | RENDIMENTOS | VALORES | |
|-------------------|--|------------|---------------------|
| | | (em euros) | |
| 71 | Vendas | | |
| 72 | Prestações de Serviços | | |
| 7211 | Matrícul. e mensali. utentes C.R.A.F. | 1 | 2.147.499,00 |
| 7211 | Matrículas e mensalidades utentes Creche João Katz | 2 | 154.079,00 |
| 7213 | Outros | | |
| | Casa Repouso Alexandre Ferreira | 3 | 34.500,00 |
| | Creche João Katz | 4 | 500,00 |
| 722 | Quotas | 5 | 433.318,00 |
| | | | 2.769.896,00 |
| 75 | Subsídios, Doações e Legados à Exploração | | |
| 751 | Susídios do estado e outros entes públicos | | |
| 7511 | CDSS - Casa Repouso Alexandre Ferreira | 6 | 1.217.966,00 |
| 7512 | CDSS - Creche João Katz | 7 | 204.104,00 |
| 753 | Donativos | 8 | 25.000,00 |
| | | | 1.447.070,00 |
| 78 | Outros Rendimentos e Ganhos | | |
| 7863 | Valorização de Instrumentos Financeiros | | 0,00 |
| 7871 | Alienações de Patrimônio | 9 | 1.060.000,00 |
| 7873 | Rendas | 10 | 989.401,00 |
| 7883 | Imputação de Subsídios de Investimento | 11 | 12.150,00 |
| 788X | Outros | 12 | 142.600,00 |
| | | | 2.204.151,00 |
| 79 | Juros, Dividendos e Outros Rendimentos Similares | | |
| 791 | Juros | | |
| | Casa Repouso Alexandre Ferreira | 13 | 34.000,00 |
| | Creche João Katz | 14 | 1.000,00 |
| | | | 35.000,00 |
| | TOTAL DE RENDIMENTOS E GANHOS | | 6.456.117,00 |
| | RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO | | -187.450,00 |

(*) 62-(622+624)

(em euros)

ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS

| Investimentos previstos | Auto finan- ciamento (a) | Subsídios | | Outros finan- ciamentos (b) | Total |
|---------------------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|--------------------------------|---------------------|
| | | PIDDAC | Outros | | |
| Propriedades de Investimento | | | | | |
| Terrenos e recursos naturais | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Edifícios e outras construções | 800.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 800.000,00 |
| Outras propried. de investimento | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Activos Fixos Tangíveis | | | | | |
| Terrenos e recursos naturais | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Edifícios e outras construções | 285.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 285.000,00 |
| Projecto 5º Fase | 150.000,00 | | | | 150.000,00 |
| SAD/Ricardo Covões | 85.000,00 | | | | 85.000,00 |
| Remodelação Instalação Electrica | 30.000,00 | | | | 30.000,00 |
| Projecto Jardim de infancia | 20.000,00 | | | | 20.000,00 |
| Equipamento basico | 50.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 50.000,00 |
| Equipamento de transporte | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ferramentas e utensílios | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Equipamento administrativo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Outras activos fixos tangíveis | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTAL | 1.135.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1.135.000,00 |
| | | | | | |



CASA DE REPOUSO
ALEXANDRE FERREIRA

www.invalidos.org

INVÁLIDOS DO COMÉRCIO

INSTITUIÇÃO PARTICULAR DE SOLIDARIEDADE SOCIAL
FUNDADA EM 10 DE ABRIL DE 1929

B
D
H
T

N O T A S J U S T I F I C A T I V A S

(Anexo ao Orçamento para 2016)

Gastos

- 1 - Gasto previsto para o seguinte material de consumo: material clínico, hoteleiro, limpeza e higiene, conservação e manutenção, roupas, diversos.
- 2 - Gasto previsto das refeições fornecidas pela empresa concessionária do refeitório e cozinha, aos utentes e pessoal da Casa Repouso Alexandre Ferreira.
- 3 - Gasto previsto das refeições fornecidas pela empresa concessionária do refeitório e cozinha, aos utentes da Creche João Katz.
- 4 - Gasto previsto para trabalhos especializados.
- 5 - Gasto previsto para consumo de água, electricidade, gás, combustíveis e outros fluidos na Casa Repouso Alexandre Ferreira.
- 6 - Gasto previsto para consumo de água, electricidade, gás, combustíveis e outros fluidos – Creche João Katz.
- 7 - Gasto previsto para outras despesas, tais como:
 - Ferramentas e utensílios de desgaste rápido.
 - Medicamentos e fraldas.
 - Comunicação (correios e telefones).
 - Seguros (não pessoal).
 - Deslocações e estadas.
 - Honorários.
 - Conservação e reparação de equipamentos e veículos.
 - Conservação e reparação de prédios (bens patrimoniais de utilização).
 - Vestuário e calçado.
 - Encargos com saúde e meios complementares de diagnóstico.



INVÁLIDOS DO COMÉRCIO

INSTITUIÇÃO PARTICULAR DE SOLIDARIEDADE SOCIAL
FUNDADA EM 10 DE ABRIL DE 1929

CASA DE REPOUSO
ALEXANDRE FERREIRA

- Vigilância e segurança.
- Outros.

[Handwritten signatures]

8 - Gasto previsto para outras despesas da Creche tais como:

- Ferramentas e utensílios de desgaste rápido.
- Medicamentos e fraldas.
- Comunicação (correios e telefones).
- Seguros (não pessoal).
- Deslocações e estadas.
- Honorários.
- Conservação e reparação de equipamentos
- Vestuário e calçado.
- Encargos com saúde e meios complementares de diagnóstico.
- Vigilância e segurança.
- Outros.

9 - Gasto previsto com a massa salarial fixa (vencimentos, subsídios de férias, subsídios de natal e diuturnidades)-Casa Repouso Alexandre Ferreira.

10 - Gasto previsto com a massa salarial fixa (vencimentos, subsídios de férias, subsídios de natal e diuturnidades) – Creche João Katz.

**11 - Gasto previsto para encargos patronais sobre a massa salarial (T.S.U.)
Casa Repouso Alexandre Ferreira.**

**12 - Gasto previsto para encargos patronais sobre a massa salarial (T.S.U.)
Creche João Katz.**

13 - Gasto previsto para pagamento de seguros de acidentes de trabalho e doenças profissionais dos trabalhadores da Casa Repouso Alexandre Ferreira.

14 - Gasto previsto para pagamento de seguros de acidentes de trabalho e doenças profissionais dos trabalhadores da Creche João Katz.

15 - Gasto previsto com remunerações adicionais (subsídio de turno, trabalho nocturno e abonos para falhas) Casa Repouso Alexandre Ferreira.

16 - Gasto previsto com remunerações adicionais (Outros subsídios) Creche João Katz.



CASA DE REPOUSO

ALEXANDRE FERREIRA

www.invalidos.org

INVÁLIDOS DO COMÉRCIO

INSTITUIÇÃO PARTICULAR DE SOLIDARIEDADE SOCIAL
FUNDADA EM 10 DE ABRIL DE 1929

[Handwritten signatures and initials over the text]

- 17** - Gastos em depreciações e amortizações de activos fixos tangíveis, relativos a bens que integram o património da Instituição.
- 18** - Gastos em depreciações e amortizações de activos fixos tangíveis, relativas a bens que integram o património da Instituição – Creche João Katz.
- 19** - Provisão para imparidades.
- 20** - Gasto previsto das obras de conservação e restauro no património financeiro (prédios de rendimento) da Instituição.

Rendimentos e Ganhos

- 1** - Previsões de rédito provenientes de:
- Comparticipação de residentes regime geral.
 - Comparticipações de utentes do apoio domiciliário.
 - Comparticipação diferida de 1/8 das residências (aquisições vitalícias).
- 2** - Previsão de rédito proveniente de:
- Comparticipação de utentes da Creche João Katz.
- 3** - Rérito previsto para cedência aos residentes, sócios e visitantes no custo de diversos produtos e serviços.
- 4** - Rérito previsto para cedências aos utentes da Creche João Katz.
- 5** - Rérito previsto referente ao pagamento de quotização de sócios.
- 6** - Rérito previsto do subsídio do Centro Distrital de Segurança Social de Lisboa tendo em conta o acordo de cooperação estabelecido entre as duas Instituições, pelo apoio de Inválidos do Comércio à 3^a. Idade, nas valências de "Estrutura Residencial para Pessoas Idosas".
- 7** - Rérito previsto do subsídio do Centro Distrital de Segurança Social de Lisboa tendo em conta o acordo realizado com Inválidos do Comércio para a valência Creche.



INVÁLIDOS DO COMÉRCIO

INSTITUIÇÃO PARTICULAR DE SOLIDARIEDADE SOCIAL
FUNDADA EM 10 DE ABRIL DE 1929

CASA DE REPOUSO
ALEXANDRE FERREIRA

- 8 - Rérito previsto de donativos em espécie e numerário.
- 9 - Apuramento de mais-valias na alienação de imóveis no decorrer de 2015.
- 10 - Rérito de rendimentos do património imobiliário da Instituição (prédios de Rendimento).
- 11 - Rérito da imputação dos subsídios ao investimento para a construção da Creche João Katz e colocação dos Painéis Solares.
- 12 - Rérito previsto de outros rendimentos suplementares.
- 13 - Rérito previsto referente aos juros de depósitos bancários, da Casa Repouso Alexandre Ferreira.
- 14 - Rérito previsto referente aos juros de depósitos bancários, da Creche João Katz.

Lisboa, 21 de Outubro de 2015



CASA DE REPOUSO
ALEXANDRE FERREIRA

INVÁLIDOS DO COMÉRCIO

INSTITUIÇÃO PARTICULAR DE SOLIDARIEDADE SOCIAL
FUNDADA EM 10 DE ABRIL DE 1929

PARECER

Nos termos da alínea b) do artigo 47º. dos Estatutos de Inválidos do Comércio, foram devidamente apreciados e votados: o Programa de Ação, a Conta de Exploração Previsional e o Orçamento de Investimentos e Desinvestimentos para o ano de 2016, apresentados pela Direção, juntamente com as respetivas notas justificativas.

O Conselho Fiscal considera que o conjunto das peças previsionais apresentadas para o ano de 2016 se mostram adequadas ao desenvolvimento da atividade da nossa Instituição em ordem à prossecução dos seus fins.

Nesta conformidade, somos de parecer que o Programa de Ação, a Conta de Exploração Previsional e o Orçamento de Investimentos e Desinvestimentos, para o ano de 2016, devem ser aprovados pela Assembleia-Geral.

Lisboa, 21 de Outubro de 2015

O Conselho Fiscal

Presidente:

Vogal:

Vogal:



CASA DE REPOUSO
ALEXANDRE FERREIRA

www.invalidos.org

INVÁLIDOS DO COMÉRCIO

INSTITUIÇÃO PARTICULAR DE SOLIDARIEDADE SOCIAL
FUNDADA EM 10 DE ABRIL DE 1929

PARECER

Nos termos da alínea b) do artigo 47º. dos Estatutos de Inválidos do Comércio, foram devidamente apreciados e votados: o Programa de Ação, a Conta de Exploração Previsional e o Orçamento de Investimentos e Desinvestimentos para o ano de 2016, apresentados pela Direção, juntamente com as respetivas notas justificativas.

O Conselho Fiscal considera que o conjunto das peças previsionais apresentadas para o ano de 2016 se mostram adequadas ao desenvolvimento da atividade da nossa Instituição em ordem à prossecução dos seus fins.

Nesta conformidade, somos de parecer que o Programa de Ação, a Conta de Exploração Previsional e o Orçamento de Investimentos e Desinvestimentos, para o ano de 2016, devem ser aprovados pela Assembleia-Geral.

Lisboa, 21 de Outubro de 2015

O Conselho Fiscal

Presidente:

Vogal:

Vogal: